

**Thunchath Ezhuthachan Malayalam University**  
**School of Film Studies**  
**Summary of Minutes of the Board of Studies Meetings**

The meetings of the Board of Studies of **the School of Film Studies**, Thunchath Ezhuthachan Malayalam University for revising curriculum and syllabus of first and second semesters of MA Film Studies under OBE framework were held online on 08/06/2021, 30/09/2021.

The following members were present:

<b>Sl. No.</b>	<b>Name and Designation</b>	<b>Position</b>
1	Dr. Vidya R. Asst. Professor, School of Film Studies	Chairperson
2	Dr. Sudheer Salam, Director and Asst. Professor, School of Film Studies	Secretary
3	Prof. Madhu Iravankara, Film Critic, Film Director	Member
4	Dr. C.S. Jayaraman, Professor, Dept. of Visual Media, Amrita Vishwa Vidyapeetham, Kochi	Member
5	Dr. C. S. Venkateswaran, Film Critic	Member
6	V. K. Joseph, Film Critic	Member

Summary of the decisions made in the meetings:

The scheme and syllabus of **M.A. Film Studies** of the school revised according to the Outcome Based Education (OBE) framework was presented by the chairperson. The syllabus of first and second semesters were initially presented. It was decided that the syllabus of third and fourth semesters would be discussed in later sessions. After the discussion, the decision was made to incorporate the suggestions of the board members regarding the scheme and syllabus. The board had asked for the feedback from the stakeholders. Inputs on curriculum

received from stakeholders were presented by the chairperson. These were discussed and certain suggestions were incorporated into the syllabus.

The following resolutions were made:

**1. Resolved to approve the revised scheme and syllabus of first and second semesters of M.A. Film Studies.**

**2. Resolved to approve the syllabus of three new courses introduced in the syllabus revision of first and second semesters.**

The new courses introduced into the 2021 syllabus are listed below:

Sl. No	Name of Course	Semester	Course Code
1	Drishya Samskaaram Visual Culture	First	MUFSC 10106
2	Chalachithravum Maadhyama Pariprekshyangalum Film and Media Perspectives	First	MUFSC 10107
3	Chalchithra Nirmaanam – Project Film Production- Project	Second	MUFSC 10216

**3. Resolved to approve the revised syllabus of four courses.**

Titles of the revised courses are listed below:

Sl. No	Name of Course	Semester	Course Code
1.	Thirakkatha: Sidhaanthavum Rachanyum Screenwriting: Theory and Praxis	First	MUFSC 10110
2.	Chalachithrasidhaanthangal: Classicalum Aadhunikavum Film Theories: Classical and Modern	Second	MUFSC10211

**4. Resolved to incorporate Skill-based training/fieldwork into the following courses.**

Sl. No	Name of Course	Semester	Course Code
1.	Chalachithra Bhaashayum Vyaakaranavum Film Language and Grammar	First	MUFSC 10109
2.	Thirakkatha: Sidhaanthavum Rachanayum Screenwriting: Theory and Praxis	First	MUFSC 10110

3.	Gaveshana Reethishasthram Research Methodology	Second	MUFS C 10213
4.	Chalachithra Nirmanam Theory of Film Making	Second	MUFSC 10215
5.	Chalachithra Nirmanam- Project Practical Film Making	Second	MUFSC 10216

**5. Resolved to allocate credits for successfully completing internships/projects/dissertations for following courses.**

The courses with internships/ projects/ Dissertation with Credits are listed below:

Sl. No	Name of Course	Semester	Course Code
1.	Thirakkatha: Sidhaanthavum Rachanayum Screenwriting: Theory and Praxis	First	MUFSC 10110
2.	Chalachithra Nirmanam- Project Practical Film Making	Second	MUFSC 10216

**6. Resolved to approve assessment components of the continuous evaluation system.**

The following assessment components can be used for the continuous evaluation system:

- Case Study: For subjects namely, Drishya Samskaaram (Visual Culture) can employ case study as a continuous evaluation method.
- Projects: Short projects like short video making can be used as an internal evaluation method for Chalachithra Bhaashayum Vyakaranavum (Film Language and Grammar). Chalachithra Nirmaanam Project (Practical Film Making) Project should have short film as final submission.
- Assignments
- Seminar
- Internal examination
- Attendance
- Assessments of Vocational Skills (if necessary): Rigorous training must be imparted courses like Thirakkatha: Sidhaanthavum Rachayum (Screenwriting: Theory and

Praxis), Drishya Samskaaram (Visual Culture), Chalachithra Bhaashayum Vyakaranavum (Film Language and Grammar), Chalachithra Nirmaanam Project (Practical Film Making), which can also function as vocational subjects in the programme.

Accordingly, the scheme and syllabus of first and second semesters of **MA Film Studies** programme of the School of Film Studies in the **Outcome-Based Education (OBE) Framework** was finally approved by the Board of Studies. It was decided that the syllabus of third and fourth semesters would be discussed and finalised in later sessions. The changes suggested by the board after the final meeting were incorporated and sent to the members and final approval was obtained.



*Vidya R*

**Dr. Vidya R**

Chairperson  
Board of Studies  
School of Film Studies  
Thunchath Ezhuthachan Malayalam University

*Sushama*

**Dr. L. SUSHAMA**

Vice Chancellor

Thunchath Ezhuthachan Malayalam University  
Tirur, Malappuram, Kerala - 676 502



## Thunchath Ezhuthachan Malayalam University

### School of Film Studies

#### Summary of the Minutes of the Board of Studies Meetings

The meetings of the Board of Studies of **the School of Film Studies**, Thunchath Ezhuthachan Malayalam University for revising curriculum and syllabus of third and fourth semesters of MA Film Studies under OBE framework were held online on 14/01/2022, 15/01/2022.

The following members were present:

Sl. No.	Name and Designation	Position
1	Dr. Vidya R. Asst. Professor, School of Film Studies	Chairperson
2	Dr. Sudheer Salam, Director and Asst. Professor, School of Film Studies	Secretary
3	Prof. Madhu Iravankara, Film Critic, Film Director	Member
4	Dr. C.S. Jayaraman, Professor, Dept. of Visual Media, Amrita Vishwa Vidyapeetham, Kochi	Member
5	Dr. C. S. Venkateswaran, Film Critic	Member
6	V. K. Joseph, Film Critic	Member

Summary of the decisions made in the meetings:

The syllabus of **third and fourth semesters of M.A. Film Studies** revised according to the Outcome Based Education (OBE) framework was presented by the chairperson. Certain inputs from the feedback of students, alumni, and teachers and the suggestions of the board members were incorporated into the syllabus of the third and fourth semesters.

The following resolutions were made:

**1. Resolved to approve the revised syllabus of third and fourth semesters of M.A. Film Studies.**

**2. Resolved to approve the syllabus of four new courses introduced in the third and semester syllabus.**

The new courses introduced into the 2021 syllabus for third and fourth semesters are listed below:

Sl. No	Name of Course	Semester	Course Code
1	Documentary Cinema - Project	Third	MUFSC 10322
2	Science Fictionum Fantasy Cinemakalum Science Fiction and Fantasy Films	Third	MUFSE 10326
3	Cinema: Deshavum Idangalum Film: Region and Spaces	Third	MUFSOE 10329
4	Women in Cinema	Fourth	MUFSC 10427

**3. Resolved to approve the revised syllabus of five courses.**

Titles of the revised courses are listed below:

Sl. No	Name of Course	Semester	Course Code
1.	Samakalika Chalachithra Sidhaanthangal Contemporary Film Theories	Third	MUFSC10319
2.	Documentary Cinema	Third	MUFSC10320
3.	Chalachitra Aswadanam Film Appreciation	Third	MUFSOE10328
4.	Chalachithra vimarshanakala Art of Film Criticism	Fourth	MUFSC10425
5.	Cinemayum Saahithyavum Film and Literature	Fourth	MUFSC10426

**4. Resolved to incorporate Skill-based training/fieldwork into the following courses.**

Sl. No	Name of Course	Semester	Course Code
1.	Documentary Cinema	Third	MUFSC 10320

2.	Documentary Cinema (Project)	Third	MUFSC 10322
3.	Chalachithraswadanam Film Appreciation	Third	MUF SOE 10328
4.	Chalachithra Vimarshanakala Art of Film Criticism	Fourth	MUFSC 10426

**5. Resolved to allocate credits for successfully completing internships/projects/dissertations for following courses.**

The courses with internships/ projects/ Dissertation with Credits are listed below:

Sl. No	Name of Course	Semester	Course Code
1.	Documentary Cinema (Project)	Third	MUFSC 10322
4	Project (Research Thesis)	Fourth	MUFSC 10428

**6. Resolved to approve revised syllabus of the open electives and to include new open electives offered in the third semester of the programme.**

Open electives of the programme are listed below:

Sl. No	Name of Course	Course Code
	<b>Existing Open Electives</b>	
1.	Cinema, Television, Janapriya Samskaaram Cinema, Television, Popular Culture	MUF SOE 10327
2.	Chalachithraaswaadanam Film Appreciation	MU FSOE 10328
	<b>New Open Elective</b>	
3.	Cinema: Deshavum Idangalum Cinema: Region and Spaces	MUF SOE 10329

**7. Resolved to approve assessment components of the continuous evaluation system.**

The following assessment components can be used for the continuous evaluation system:

- Case Study: For subjects namely, Chalachithraaswadanam (Film Appreciation) and Chalachithra Vimarshanakala (Art of Film Criticism) can employ case study as a continuous evaluation method.
- Projects: Documentary Cinema Project should have Documentary as final submission.
- Assignments
- Seminar
- Internal examination
- Attendance
- Assessments of Vocational Skills (if necessary): Rigorous training must be imparted courses like Chalachithraaswadanam (Film Appreciation), Documentary Cinema Project and Chalachithra Vimarshanakala (Art of Film Criticism), which can also function as vocational subjects in the programme.

Accordingly, the scheme and syllabus of **third and fourth semesters of MA Film Studies** programme of the School of Film Studies in the **Outcome-Based Education (OBE) Framework** was finally approved by the Board of Studies. The changes suggested by the board after the final meeting were incorporated and sent to the members and final approval was obtained.



*Vidya R*

**Dr. Vidya R**

Chairperson  
Board of Studies  
School of Film Studies  
Thunchath Ezhuthachan Malayalam University

*Sushama*

**Dr. L. SUSHAMA**  
Vice Chancellor  
Thunchath Ezhuthachan Malayalam University  
Tirur, Malappuram, Kerala - 676 502



08/06/21, 30/09/2021

6 pm

Online

പ്രശ്നപത്രം നൂറ്റിന്റെ പുതുക്കിയ പഠനബോധത്തിന്റെ  
അന്വേഷണ യോഗം സെപ്റ്റംബർ 30ന് രാത്രിയെഴുപതി  
സംഘടിപ്പിക്കപ്പെട്ടു. വൈകിട്ട് 6 മണിക്ക് ചേർന്ന യോഗ  
നടപടികളിൽ അദ്ധ്യക്ഷത വഹിച്ചിരുന്നവർ പങ്കെടുത്തു.

1. ഡോ. സി. എസ്. വൈകുണ്ഠൻ
2. ഡോ. സി. എസ്. ജയലാല
3. ശ്രീ. രാമകൃഷ്ണൻ
4. ശ്രീ. വി. കെ. ജോസഫ്
5. ഡോ. വിദ്യ സുന്ദർ
6. ഡോ. സുധാൻ എസ്. സലാം

*Handwritten signatures:*  
 K. Sude  
 K. Sude  
 K. Sude

യോഗത്തിന്റെ അജണ്ടകൾ

1. OBE ക്രമം അനുസരിച്ചു അന്വേഷണ സെമിനാർ സംഘടിപ്പിക്കൽ
2. മറ്റുള്ളവ.

പഠനബോധത്തിന്റെ അന്വേഷണ യോഗത്തിൽ തിരുവനന്തപുരം  
 സർവ്വകലാശാലയിൽ വിദ്യാർത്ഥികളിൽ നിന്നുള്ള വിഭവങ്ങളുടെ  
 സംരക്ഷിച്ചു വീഡിയോ കോൺഫറൻസ് പഠനബോധം പരിപാടി  
 ഡോ. വിദ്യ സുന്ദർ അദ്ധ്യക്ഷത വഹിച്ചു. തുടർന്ന് പുതുക്കിയ  
 സിലബസ് നേരത്തെ അന്ന രാത്രിയെഴുപതി രണ്ടോ  
 ബോധസംഗമത്തിനും അദ്ധ്യക്ഷനായി പരിശോധിച്ചു  
 അതിനുശേഷമുള്ള ചർച്ചകൾ നടന്നു.

സിലബസിൽ സവിശേഷമായി ഉൾപ്പെടുത്തിയ വാചനകളുടെ  
 ബോധസംഗമങ്ങൾ ക്രമം നിലച്ചു. അന്വേഷണ സെമിനാറിന്റെ  
 ഉദ്ദേശ്യത്തിന്റെ വിശദീകരണപദവി എന്ന പൊതു കോഴ്സ്  
 കഴിഞ്ഞാൽ തുടർന്നുള്ള കോഴ്സിൽ വരുന്ന  
 ദൃശ്യശബ്ദസംസ്കാരം എന്ന കോഴ്സിന്റെ അംഗങ്ങൾ  
 വിശദമായി ചർച്ച ചെയ്തു.



കി

പിണ്ണാലയും കോട്സ് നിലബസിന്റെ ഭാഗമായി ഉൾപ്പെടുത്തേണ്ടതാണ്.

തീരക്കര: സിന്ധാനതവും രചനയും എന്ന കോട്സിന്റെ മാർക്ക് ക്രമീകരണം ഇങ്ങനെയായിരിക്കും - സെമസ്റ്റർ അന്ത്യ തിരുവി പരീക്ഷ എഴുപതു മാർക്കും സമർപ്പണത്തിനും മെച്ചപ്പെടിക്കൂട്ടും എഴുപത് മാർക്ക്. കോട്സിന്റെ ആദ്യത്തരം മാർക്കായി മുപ്പത് മാർക്ക് ആദ്യ രണ്ട് മാർക്കിങ്ങിന്റെ ആകെ കൂട്ടരുടെ പേരിലാകട്ടെ കോട്സിന്റെ സെമസ്റ്ററന്ത്യ മാർക്ക്.

ചലച്ചിത്രം: വികസനം വിനോദങ്ങൾ എന്ന കോട്സിന് സമർപ്പിച്ച സിലബസിൽ ഉൾപ്പെട്ട ചലച്ചിത്രങ്ങളുടെ എണ്ണം കൂട്ടേണ്ടതാണെന്നും ആലിസ് ഫസ്റ്റ്യാഗെട്ട് ഉൾപ്പെടെ ചരിത്രത്തിൽ ഭരണവിധം ശ്രദ്ധ ലഭിക്കാതെ പോയവരെ കൃത്യമായി അഡ്മിനിസ്ട്രേഷനുകൾ അറിയിക്കേണ്ടതുണ്ടെന്നും ശ്രീ വി. കെ. ജോണസ് അഭിപ്രായപ്പെട്ടു.

പുതുക്കി അഡ്മിനിസ്ട്രേഷൻ സിലബസിൽ പൂർണ്ണമായും അടങ്ങി അഡ്മിനിസ്ട്രേഷൻ രണ്ട് കോട്സുകളുടെ സിലബസ് ഓൺലൈനായി അഡ്മിനിസ്ട്രേഷനാണെന്നും അതിൽ ഭരണ ചർച്ചകൾ ഇരുപതു കളിയിലൂടെ നടന്നാലുണ്ടെന്നാണെന്നും മെമ്പർമാർ അഭിപ്രായപ്പെട്ടു.

മേൽക്കൊടുത്ത ശുപാർശകൾ ഉൾപ്പെടുത്തിക്കൊണ്ട് മാർച്ച് സിലബസുകളെ പുതിയ കോട്സുകളിൽ അഡ്മിനിസ്ട്രേഷനും മറ്റൊരു കോട്സ് സിലബസുകളും ഒന്നാം സെമസ്റ്ററിൽ അംഗീകരിക്കേണ്ടതാണെന്നും ബോർഡ് നീണ്ടുനില്ക്കട്ടെ.

പഠനബോർഡ് നീണ്ടുനിൽക്കട്ടെ.

- 1. പൂർണ്ണമായും അടങ്ങുന്ന കോട്സ് രണ്ട് ക്രെഡിറ്റുകൾ നൽകുന്ന കോട്സുകളായി അഡ്മിനിസ്ട്രേഷൻ നീണ്ടുനില്ക്കട്ടെ.
- 2. തീരക്കര: രചന സിന്ധാനതയും രചനയും എന്ന കോട്സ് അഡ്മിനിസ്ട്രേഷൻ രീതികളും പരീക്ഷാ നടത്തിപ്പ് രീതികളും നീണ്ടുനില്ക്കട്ടെ.
- 3. മറ്റൊരു കോട്സുകളും മേൽക്കൊടുത്ത ബോർഡ് അഡ്മിനിസ്ട്രേഷൻ നീണ്ടുനില്ക്കട്ടെ.

അഭിനന്ദനം : ദുഷ്ടമൃഗമരണകാര്യം പേരിൽ വിഭജനം  
അടവിലുള്ള കരാർ.

ദുഷ്ടമൃഗമരണകാര്യം എന്ന പേരിൽ  
മിലിട്ടെൻസിന്റെ ഭരണ സമയം കേൾപ്പിച്ച്  
നമ്പർ 10107 വിഭജനം MUF 10107 ദുഷ്ടമൃഗമരണകാര്യം,  
MUF 10107 പേരിൽ കരാർ. മറ്റൊരു പേരിൽ  
കരാർ. കരാർ പേരിൽ 2 കരാർ വിഭജനം  
നമ്പർ കേൾപ്പിച്ച് മറ്റൊരു പേരിൽ കരാർ  
നമ്പർ 10107 കരാർ. e-mail പേരിൽ കരാർ  
കരാർ. നമ്പർ 10107 കരാർ. നമ്പർ 10107  
കരാർ. നമ്പർ 10107 കരാർ.

നമ്പർ 10107 കരാർ. നമ്പർ 10107 കരാർ.

*[Faint, mostly illegible handwritten text follows, appearing to be bleed-through or very light writing.]*

14/01/2022

2pm-Online

ലഘുചിത്രപരമസ്മൃതികൾ ചുരുക്കിയ  
പരമവേദികളിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയ വേദം അനുഭവിക്കാൻ  
2 മണിക്ക് ദി. 14/01/2022 ന് രാവിലെ 14-ന്  
പറഞ്ഞിരിക്കുന്നവർ വേദപഠനത്തിൽ പങ്കെടുക്കുന്നു.

- 1. വേദം. സി. എസ്. രവീന്ദ്രൻ
- 2. വേദം. സി. എസ്. ജയറാം
- 3. ശ്രീ. മധു മേനോൻ
- 4. ശ്രീ. വി. കെ. ജോഷ്യാ
- 5. വേദം. വിദ്യ രാജ്
- 6. വേദം. സുധീർ. ഉ. പലം

വേദപഠനജനങ്ങൾ

- 1. DBE കൂടിയും തയ്യാറാക്കിയ 2, 3, 4 നമ്പർ നൂറുകൾ ഉൾപ്പെടെ  
(എം. കെ. ലഘുചിത്രപരമം) സിലബസ് അനുഭവിക്കാൻ
- 2. ഉദ്യോഗസ്ഥർ

പരമവേദികളിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയ വേദപഠനത്തിൽ  
ഉൾപ്പെടെ പങ്കെടുക്കുന്നവർക്ക് വേദപഠനത്തിൽ  
തയ്യാർ ചെയ്ത 2, 3, 4 നമ്പർ നൂറുകൾ സിലബസ്  
വേദം. വിദ്യയും വേദം. സുധീർ. പേർക്ക് അനുഭവിക്കാൻ  
ഉൾപ്പെടെ വേദപഠനത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയവർക്ക്  
സിലബസ് നൂറുകൾ ഉൾപ്പെടെ വേദപഠനത്തിൽ  
സിലബസ് നൂറുകൾ ഉൾപ്പെടെ വേദപഠനത്തിൽ  
വേദപഠനത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയവർക്ക്  
വേദപഠനത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയവർക്ക്  
വേദപഠനത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയവർക്ക്

വേദപഠനത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയവർക്ക്  
വേദപഠനത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയവർക്ക്  
വേദപഠനത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയവർക്ക്  
വേദപഠനത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തിയവർക്ക്

മാനസോപദേശം ദാനകീടപിണ്ഡങ്ങളായും കരണത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തി  
നിലവിലുള്ള ദാനം കർമ്മങ്ങളിലേക്ക്. എന്ന്  
പരിശോധിക്കണം. എന്ന് വേദപുസ്തകം അനുസരിച്ച്  
അർത്ഥപ്രദങ്ങളും അതിനായി. എന്നാൽ പുസ്തകങ്ങൾ  
വേദപുസ്തകം അനുസരിച്ച് പരിശോധിക്കേണ്ടതാണ്.

പരമേശ്വരി ദൈവത്തിന്റെ പദങ്ങൾ  
ഉപയോഗിക്കുകയും വായനക്കാർക്ക് സഹായകമായിട്ടും  
പുസ്തകം തയ്യാറാക്കിയിട്ടുണ്ട്. പദങ്ങൾ ഉപയോഗിക്കുകയും  
ആദ്യം എന്ന് ശ്രീ. മധു അനുസരിച്ച് പറഞ്ഞു.  
പുസ്തകമായി ഉൾപ്പെടുത്തിയ കൃതികൾ കേൾക്കുക  
അവ തയ്യാറാക്കിയ അധ്യക്ഷൻ തന്നെ അവതരിപ്പിക്കട്ടെ  
എന്ന് വേദപുസ്തകത്തിൽ അതിൻ പ്രകാരം  
കൃതികൾ പുസ്തകം നിർമ്മിക്കുകയും ഉൾപ്പെടുത്തി  
പുസ്തകം അധ്യക്ഷിയുടെ ശ്രീദേവിയെ കീർത്തിച്ചുകൊണ്ട്  
ഉൾപ്പെടുത്തി. അടുത്ത ദിനം തന്നെ ദാനം  
കുറിച്ച് ഉപദേശങ്ങൾ കൂടാ. എന്ന് നിർദ്ദേശിക്ക-  
പ്പെട്ടിട്ടുണ്ട്. അവതരിപ്പിക്കപ്പെട്ട നിലവിലുള്ള കൃതികൾ  
പുസ്തകം അർത്ഥപ്രദങ്ങളും ഉൾപ്പെടുത്തി അടുത്ത  
ദിനം വീണ്ടും നിലവിലുള്ള അവതരിപ്പിക്കും  
എന്ന് കർമ്മത്തിൽ ഉൾപ്പെടുത്തി. തൊട്ടിട്ട് 5-മണിയോടെ  
വേദപുസ്തകം അനുസരിച്ച്.

തയ്യാറാക്കിയത്: വേദപുസ്തകം -

*Vijaya*



അരികെ രാജ്യം നിലവിലുള്ള സാഹചര്യങ്ങൾ, ~~മുൻ~~  
 ഭരണകർമ്മങ്ങൾ നിർവ്വഹിക്കുക. അതനുസരിച്ച്.  
 ഈ നിലവിലുള്ള അതിരുകൾ മാർഗ്ഗരേഖകൾ  
 ക്രമം ഭരണകർമ്മങ്ങൾ നടത്തുക. ഉടൻതന്നെ  
 തിരുവനന്തപുരം സർവ്വകലാശാലയിൽ, 12/01/2022,  
 ഭരണകർമ്മങ്ങൾ നടത്തുക. ക്രമം ക്രമം  
 നിർവ്വഹിക്കുക, സമയം 5.30 - 6.15 മണി  
 കേൾക്കുക. അതനുസരിച്ച്.

ന്യൂനതയ്ക്കിടയിൽ: ഭരണകർമ്മങ്ങൾ  
Dr. L. Sushama

ഭരണകർമ്മങ്ങൾ: ഭരണകർമ്മങ്ങൾ  
Dr. L. Sushama

- 19/01/2022 -

- ഭരണകർമ്മങ്ങൾ നിർവ്വഹിക്കുക. അതനുസരിച്ച്.  
 നിലവിലുള്ള സാഹചര്യങ്ങൾ, ~~മുൻ~~  
 e-mail-ൽ നിലവിലുള്ള സാഹചര്യങ്ങൾ  
 നിർവ്വഹിക്കുക. അതനുസരിച്ച്.  
 ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം  
 ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം  
 ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം  
 ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം ക്രമം

ന്യൂനതയ്ക്കിടയിൽ: ഭരണകർമ്മങ്ങൾ  
Dr. L. Sushama

  
**Dr. L. SUSHAMA**  
 Vice Chancellor  
 Thunchath Ezhuthachan Malayalam University  
 Tirur, Malappuram, Kerala - 676 502

